

應用精實生產管理模式於 SMT 備料作業-以 G 公司為例

研究生：郭玉潔

指導教授：蔡啟揚教授

元智大學 工業工程與管理研究所

摘要

台灣產業面對全球化競爭下產品生命週期縮短、多樣少量、快速交貨…等各式的壓力下，精實生產（Lean Production）近期到受到許多製造業的重視成為一項重要的管理議題，許多企業莫不希望藉由精實生產的實施或導入，期望發掘出和改善傳統生產的盲點，消除流程中的浪費，減少不必要的投入，以強化整體供應鏈的能力，達到縮短在製時間、減少搬運、省人化、排除浪費、改善品質、降低成本與縮短交期、降低產品成本、提升客戶滿意…等各種能夠協助企業增強競爭力的目標。本研究嘗試深入探討精實倉庫 SMT 備料管理模式及不同產業欲應用精實管理備料模式機制。本研究運用精實思考法原型並加以修正為精實備料導入模式，包含推行前置活動、定義價值、確認價值溪流圖、暢流、後拉式生產、完善等六大改善及執行步驟內容，並以某汽車導航業者為例，驗證本研究所整合規劃出的精實 SMT 備料機制導入步驟模式，最後確認改善效益成果顯著。本研究目的在對於導航製造廠於 SMT 備料作業時，提供具體可行的建議，使業者易於掌控其關鍵成功因素以達事半功倍之效益。同時高階主管對備料作業給予高度重視及必要協助。本文貢獻是能提供導航製造業者經營者在資源有限前提下，做最有效的資源配置與投入時程，以增加備料作業的成效。

關鍵詞：精實生產 精實流程 備料模式機制